

# Eliard SPCP : une belle récolte d'économies

**E**ntreprise spécialisée dans la fabrication, l'exploitation et le négoce d'engrais, semences et fertilisants, Eliard SPCP existe depuis plus de 80 ans. Elle compte aujourd'hui 83 collaborateurs et rayonne commercialement sur l'ensemble du territoire national, ainsi qu'en Suisse et au Luxembourg, affichant aujourd'hui une belle réussite. Outre son siège de Pontivy (Morbihan), Eliard SPCP possède une usine de fabrication dans l'Aisne, ainsi que deux autres sites de distribution de ses produits en Loire-Atlantique et en Ille-et-Vilaine.

L'aventure avec Cosma Experts démarre fin 2010 par un audit des charges sociales et fiscales, qui permet de dégager des économies significatives sur ce poste de coûts. Concluante, l'expérience est renouvelée un an plus tard, fin 2011, sur

plusieurs postes de dépenses : les fournitures de bureau, la maintenance et l'énergie, ainsi que le transport sur le site de Fertemis, l'usine de production de l'entreprise. Cette catégorie de coûts est particulièrement stratégique, intégrant les entrées et les expéditions vers les sites de distribution d'Eliard SPCP, ainsi que vers certains de ses clients, coopératives et négociants en engrais et fertilisants. Pour chaque catégorie, la méthode appliquée par Cosma Experts a été identique : un spécialiste a réalisé un audit complet et détaillé, permettant ensuite de faire des recommandations et propositions pour optimiser les coûts. Eliard SPCP a choisi les préconisations qui lui paraissaient adaptées, et Cosma a assuré leur mise en place avec les prestataires et fournisseurs adéquats.



Philippe Lorcy, Président du Directoire de l'entreprise bretonne a particulièrement apprécié le mode d'intervention de ces spécialistes : « à aucun moment, les experts de Cosma qui sont intervenus chez nous n'ont été dans la critique de ce qui était

ou avait été fait ; un point extrêmement important pour que la démarche soit constructive et qu'elle rencontre l'adhésion des collaborateurs. Bien sûr, certains processus ou certains points de fonctionnement ont dû être revus, mais toujours de manière

positive et dans le respect de l'humain. La connaissance très pointue que chacun d'entre eux a de son secteur est également très appréciable et nous a permis d'enrichir nos propres compétences ».

Autre point noté par Philippe Lorcy, la continuité du service apporté par Cosma Experts : les consultants assurent en effet un suivi des points d'optimisation mis en place durant 18 à 24 mois minimum, un délai permettant d'apporter si besoin des ajustements, notamment sur certains secteurs où les prix fluctuent continuellement. C'est le cas notamment de l'énergie, pour laquelle Cosma a choisi de proposer un suivi plus long, sur 48 mois, afin de s'assurer de l'adéquation entre les recommandations mises en œuvre et l'évolution, très rapide, de ce marché.

Cette catégorie de coût a également été l'occasion de montrer les répercussions positives que peut générer la démarche des experts de Cosma sur l'environnement de travail des salariés : en plus des économies générées, une très forte amélioration de la qualité d'éclairage interne des bâtiments de production a pu être obtenue grâce aux nouveaux matériels mis en place, d'où un gain de confort de travail et de sécurité significatifs.

Pleinement satisfaits, Philippe Lorcy et Eliard SPCP ont décidé aujourd'hui de reconduire Cosma dans le cadre d'une nouvelle mission : ce sont aujourd'hui les frais bancaires, d'intérim et de transport (pour le siège social et les deux sites de distribution) qui sont à présent entre les mains expertes de Cosma.